

Grupo São Francisco



400%
Aumento de
hospitais próprios

aprox. 143%
Crescimento anualizado de
EBITDA

“A Gávea contribuiu de maneira significativa no aprimoramento da governança, da estrutura de capital e do planejamento estratégico com visão de longo prazo. Auxiliaram nas discussões e tomadas de decisões, sempre de maneira construtiva e preservando a cultura da empresa.”

Lício Cintra - CEO do Grupo São Francisco

Com mais de 70 anos de história, o GSF é um dos maiores grupos de saúde do Brasil. Conta com mais de 100 unidades próprias, mais de 7 mil profissionais credenciados, mais de 7 mil colaboradores diretos e aproximadamente 2 milhões de beneficiários. O GSF é composto por: São Francisco Saúde, 4ª maior operadora de medicina de grupo do país; São Francisco Odonto, uma das melhores operadoras de planos odontológicos; São Francisco Resgate, líder nacional de resgate rodoviário, e a São Francisco Saúde Ocupacional. O Grupo tem 8 hospitais, incluindo o Hospital São Francisco, o maior hospital privado de Ribeirão Preto focado em especialidades de alta complexidade e mais de 70 centros clínicos em SP, MG, MT, MS e GO.

NECESSIDADES DA EMPRESA

- O GSF buscava um investidor minoritário para auxiliar as famílias controladoras no crescimento e na melhora de rentabilidade do negócio. O Grupo buscava um sócio com conhecimento e experiência no Brasil e com boa reputação.
- Ademais, a Companhia buscava um aumento de capital para suportar as suas principais iniciativas de alocação de capital: (i) verticalização das operações próprias; (ii) aquisição de outras empresas.

CRIAÇÃO DE VALOR ATRAVÉS DE PE&VC

- A Gávea suportou a elaboração e consituição dos Comites de:
 - M&A, para ajudar a originar, executar e integrar aquisições.
 - Gente e Gestão, para discutir os mecanismos de atração, retenção e desenvolvimento de talentos.
 - TI, para suportar o desenvolvimento e manutenção dos sistemas críticos da Companhia;
 - Risco e Preço, para monitorar as carteiras de cliente com baixo desempenho e promover planos de ação.
- Um sócio do GIF se tornou CFO da Cia.
- A Gávea promoveu a criação e o estabelecimento do plano de remuneração baseado em ações para melhor alinhar os interesses dos acionistas e da administração.

RESULTADOS

- Em 3 anos de investimento, a Companhia mais do que dobrou a sua receita e aumentou em ~40% a sua margem EBITDA.
- Ao longo do período de investimento da Gávea, a Companhia realizou 11 aquisições e aumentou em quatro vezes o número de hospitais próprios.
- No momento do nosso investimento, o Grupo realizou a fusão de duas unidades de negócios, liberando sinergias operacionais e tributárias relevantes.
- Os sócios da Gávea contribuíram para os esforços comerciais do Grupo, introduzindo a adm. para empresas da rede de relacionamento - o que permitiu, inclusive, a entrada do GSF em novas praças.



MATRIZ
Ribeirão Preto, SP

GESTOR
Gávea Investimentos

INFO
www.saofrancisco.com.br
www.gaveainvest.com.br

INVESTIMENTO
01/10/2016

VALOR INVESTIDO [R\$ MM]
230

FORMA DE AQUISIÇÃO
Ação Ordinária

PARTICIPAÇÃO
(INICIAL/MÁXIMA/ATUAL)
27,9% / 27,9% / 0%

DESINVESTIMENTO
01/11/2019

FORMA DE DESINVESTIMENTO
Venda para Estratégico

RETORNO
TIR realizada: 96.6%
MOIC realizado: 5.6